Министерство сельского хозяйства Российской Федерации Департамент научно-технологической политики и образования

Новочеркасский инженерно-мелиоративный институт им. А.К. Кортунова филиал ФГБОУ ВО Донской ГАУ

| | УТВЕРЖД А | ΑЮ |
|------|-----------------------------|---------|
| Дека | ан факультета | ФБиСТ |
| B.A | Губачев | |
| " | " 2 | 2025 г. |

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Дисциплины Б1.О.18 Управление предприятием

Направление(я) 38.03.02 Менеджмент

Направленность (и) Менеджмент организации

Квалификация бакалавр

Форма обучения очно-заочная

Факультет бизнеса и социальных технологий

Кафедра Менеджмент и информатика

Учебный план **2025 38.03.02 оz.plx**

38.03.02 Менеджмент

ФГОС ВО (3++) Федеральный государственный образовательный стандарт

направления высшего образования - бакалавриат по направлению

подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки

России от 12.08.2020 г. № 970)

Общая 144 / 4 ЗЕТ

трудоемкость

Разработчик (и): канд.экон.наук, доц., Носкова Елена

Александровна

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры Менеджмент и информатика

Заведующий кафедрой Иванов Павел Вадимович

Дата утверждения плана уч. советом от 29.01.2025 протокол № 5. Дата утверждения рабочей программы уч. советом от 25.06.2025 протокол № 10

1. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ

4 3ET

Общая трудоемкость

Часов по учебному плану 144

в том числе:

 аудиторные занятия
 16

 самостоятельная работа
 119

 часов на контроль
 9

Распределение часов дисциплины по семестрам

| Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>) | 4 (2.2) | | | Итого |
|---|---------|-----|-----|-------|
| Недель | 15 | 2/6 | | |
| Вид занятий | УП | РΠ | УП | РΠ |
| Лекции | 8 | 8 | 8 | 8 |
| Практические | 8 | 8 | 8 | 8 |
| Итого ауд. | 16 | 16 | 16 | 16 |
| Контактная работа | 16 | 16 | 16 | 16 |
| Сам. работа | 119 | 119 | 119 | 119 |
| Часы на контроль | 9 | 9 | 9 | 9 |
| Итого | 144 | 144 | 144 | 144 |

Виды контроля в семестрах:

| Экзамен | 4 | семестр |
|-----------------|---|---------|
| Курсовая работа | 4 | семестр |

2. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

2.1 Формирование теоретических знаний и практических навыков по управлению предприятием; освоение выпускником компетенций образовательной программы

| | 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ | | | | | |
|--------|--|--|--|--|--|--|
| П | икл (раздел) ОП: Б1.О | | | | | |
| 3.1 | Требования к предварительной подготовке обучающегося: | | | | | |
| 3.1.1 | Введение в информационные технологии | | | | | |
| 3.1.2 | Документирование управленческой деятельности | | | | | |
| 3.1.3 | Командообразование в организации | | | | | |
| 3.1.4 | Педагогика и психология саморазвития | | | | | |
| 3.1.5 | Правоведение | | | | | |
| 3.1.6 | Теория организации | | | | | |
| 3.1.7 | Введение в менеджмент | | | | | |
| 3.1.8 | Иностранный язык | | | | | |
| 3.1.9 | Логика | | | | | |
| 3.1.10 | Ознакомительная практика | | | | | |
| 3.1.11 | Экономико-математические методы | | | | | |
| 3.1.12 | Экономическая теория | | | | | |
| 3.1.13 | Русский язык и культура речи | | | | | |
| 3.1.14 | Экономическая география и регионалистика | | | | | |
| 3.1.15 | Персональный менеджмент | | | | | |
| 3.2 | Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее: | | | | | |
| 3.2.1 | Организация и оплата труда на предприятии | | | | | |
| 3.2.2 | Финансы | | | | | |
| 3.2.3 | Антикризисное управление организацией | | | | | |
| 3.2.4 | Научно-исследовательская работа | | | | | |
| 3.2.5 | Организационное поведение | | | | | |
| 3.2.6 | Стратегический менеджмент | | | | | |
| 3.2.7 | Технологическая (проектно-технологическая) практика | | | | | |
| 3.2.8 | Управление качеством на предприятии | | | | | |
| 3.2.9 | Экономика организации | | | | | |
| 3.2.10 | Бизнес-планирование | | | | | |
| 3.2.11 | Информационное обеспечение управления организационными системами | | | | | |
| 3.2.12 | | | | | | |
| 3.2.13 | Управленческие решения в профессиональной деятельности | | | | | |
| 3.2.14 | Цифровая экономика | | | | | |
| 3.2.15 | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы | | | | | |
| 3.2.16 | Инновационный менеджмент | | | | | |
| 3.2.17 | Преддипломная практика | | | | | |
| 3.2.18 | Управление проектами | | | | | |
| 3.2.19 | Управление человеческими ресурсами | | | | | |
| 3.2.20 | Управление изменениями | | | | | |
| | | | | | | |

4. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

ОПК-1: Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории;

ОПК-1.1 : Способен использовать основы экономических, организационных и управленческих теорий для успешного выполнения профессиональной деятельности

ОПК-3: Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия;

ОПК-3.1: Способен интерпретировать проблемные ситуации деятельности организации, используя профессиональную терминологию и технологии управления

ОПК-3.2: Способен анализировать результаты проблемных ситуаций организации для формирования и принятия организационно-управленческих решений с учетом достижения социально- экономической эффективности

ПК-4: Способен планировать производственные задания для логистических подразделений

- ПК-4.1 : Способен ставить цели, определять задачи подразделения согласно стратегии развития организации и контролировать их выполнение
- ПК-4.4: Способен анализировать и прогнозировать потребности в персонале, применять методы мотивации персонала

УК-2: Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений

- УК-2.1: Формирует совокупность взаимосвязанных задач в рамках поставленной цели работы, обеспечивающих ее достижение. Определяет ожидаемые результаты, решения поставленных задач
- УК-2.2 : Проектирует решение конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и ограничений
- УК-2.3: Решает конкретные задачи (исследования, проекта, деятельности) за установленное время
- УК-2.4: Публично представляет результаты решения задач исследования, проекта, деятельности

УК-3: Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде

- УК-3.1: Понимает эффективность использования стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели, определяет свою рольв команде
- УК-3.2 : Различает особенности поведения разных групп людей, с которыми работает/взаимодействует, учитывает их в своей деятельности
- УК-3.3: Способен устанавливать разные виды коммуникации (учебную, деловую, неформальную и др.)
- УК-3.4 : Понимает результаты (последствия) личных действий и планирует последовательность шагов для достижения заданного результата
- УК-3.5 : Эффективно взаимодействует с другими членами команды, в том числе участвует в обмене информацией, знаниями и опытом, и презентации результатов работы команды

УК-4: Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)

УК-4.1 : Выбирает на государственном и иностранном(-ых) языках коммуникативно приемлемый стиль делового общения, вербальные и невербальные средства взаимодействия с партнерами

| | 5. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) | | | | | | |
|----------------|--|-------------------|-------|--|---|-----------|------------|
| Код занятия | Наименование разделов и тем /вид занятия/ | Семестр / Курс | Часов | Индикаторы | Литература | Интеракт. | Примечание |
| | Раздел 1. Функции, принципы и методы менеджмента | | | | | | |
| 1.1 | Сущность и предмет менеджмента как науки (общая теория управления; сущность и предмет менеджмента как науки) /Лек/ | 4 | 2 | УК-2.1 УК- 2.2 УК-2.3 УК-3.1 УК- 3.2 ОПК-1.1 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ПК- 4.1 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.5Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.4 Э1 Э2 | 0 | ПК-1 |
| 1.2 | История менеджмента как науки (основные школы менеджмента, развитие менеджмента в России) Современные подходы к управлению предприятием. | 4 | 12 | УК-2.2 УК- 3.1 УК-3.2 ОПК-1.1 ОПК-3.1 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.4 | 0 | ПК-1 |

| | T. | | | V VV A A | T1 1 T1 T | | |
|-----|-------------------------------|----------|---|-------------|-------------|-----|----------|
| 1.3 | Функции и принципы | 4 | 2 | УК-2.1 УК- | Л1.1 Л1.2 | 0 | ПК-2 |
| | менеджмента | | | 2.2 УК-2.3 | Л1.3 | | |
| | (сущность и взаимосвязь | | | УК-2.4 УК- | Л1.5Л2.1 | | |
| | функций менеджмента; | | | 3.1 УК-3.2 | Л2.2 | | |
| | характеристика основных | | | УК-3.3 УК- | Л2.3Л3.1 | | |
| | функций менеджмента; | | | 3.4 УК-3.5 | Л3.2 Л3.4 | | |
| | принципы менеджмента). | | | УК-4.1 ОПК- | | | |
| | Планирование как функция | | | 1.1 ОПК-3.1 | | | |
| | менеджмента. Организация и | | | ОПК-3.2 ПК- | | | |
| | контроль как функции | | | 4.1 | | | |
| | менеджмента. | | | | | | |
| | /Лек/ | | | | | | |
| 1.4 | Методы менеджмента (Понятие | 4 | 8 | УК-2.1 УК- | Л1.1 Л1.2 | 0 | ПК-2 |
| 1.7 | и классификация методов | | | 2.2 VK-2.3 | Л1.3 | U | 11112 |
| | менеджмента; организационно- | | | УК-2.4 УК- | Л1.5Л2.1 | | |
| | | | | 3.1 VK-3.2 | Л2.2 | | |
| | административные методы | | | УК-3.3 УК- | Л2.3Л3.1 | | |
| | управления; | | | | | | |
| | экономические | | | 3.4 VK-3.5 | Л3.2 Л3.4 | | |
| | методы управления; социально- | | | УК-4.1 ОПК- | Э1 Э2 | | |
| | психологические методы | | | 1.1 ОПК-3.1 | | | |
| | управления) | | | ОПК-3.2 ПК- | | | |
| | /Cp/ | | | 4.1 ПК-4.4 | | | |
| 1.5 | Основные задачи и | 4 | 2 | УК-2.1 УК- | Л1.1 Л1.2 | 0 | ПК-1 |
| | характеристики современного | | | 2.2 УК-2.3 | Л1.3 | | |
| | менеджера (уровни | | | УК-2.4 УК- | Л1.5Л2.1 | | |
| | менеджмента в организации; | | | 3.1 УК-3.2 | Л2.2 | | |
| | функции и роли менеджера по | | | УК-3.3 УК- | Л2.3Л3.1 | | |
| | определению Минцберга и | | | 3.4 УК-3.5 | Л3.2 Л3.4 | | |
| | Файоля; задачи и | | | УК-4.1 ОПК- | | | |
| | профессиональные качества | | | 1.1 ОПК-3.1 | | | |
| | менеджера; профессиональное | | | ОПК-3.2 ПК- | | | |
| | тестирование) /Пр/ | | | 4.1 ПК-4.4 | | | |
| 1.6 | Персональный менеджмент | 4 | 4 | УК-2.4 УК- | Л1.1 Л1.2 | 0 | TK-1 |
| 1.0 | (модель качеств персонального | | | 3.1 VK-3.2 | Л1.3 | · · | 110 1 |
| | менеджмента; цели и планы в | | | УК-3.3 УК- | Л1.5Л2.1 | | |
| | работе менеджера; выбор | | | 3.4 VK-3.5 | Л2.2 | | |
| | | | | УК-4.1 ОПК- | Л2.3Л3.1 | | |
| | приоритетов на основе матрицы | | | | Л3.2 Л3.4 | | |
| | Кови; личность и трудовой | | | 3.2 ПК-4.1 | J13.2 J13.4 | | |
| | коллектив в системе | | | ПК-4.4 | | | |
| | менеджмента) /Ср/ | <u> </u> | | **** | | | |
| 1.7 | Планирование в менеджменте | 4 | 6 | УК-2.1 УК- | Л1.1 Л1.2 | 0 | ПК-2 |
| | (графические методы | | | 2.2 УК-2.3 | Л1.3 | | TK-2 |
| | планирования (график Ганта, | | | УК-2.4 УК- | Л1.5Л2.1 | | |
| | оперограмма, сетевой график) | | | 3.1 ОПК-1.1 | Л2.2 | | |
| | /Cp/ | | | ОПК-3.1 | Л2.3Л3.1 | | |
| | | | | ОПК-3.2 ПК- | Л3.2 Л3.4 | | |
| | | | | 4.1 ПК-4.4 | | | |
| 1.8 | Принятие управленческих | 4 | 7 | УК-2.1 УК- | Л1.1 Л1.2 | 0 | ПК-2 |
| | решений | | ' | 2.2 УК-2.3 | Л1.3 | | ` |
| | (Методы выработки и принятия | | | УК-2.4 УК- | Л1.5Л2.1 | | |
| | управленческих решений; | | | 3.1 VK-3.2 | Л2.2 | | |
| | модели групповых методов | | | УК-3.3 УК- | Л2.3Л3.1 | | |
| | выработки решений; риск в | | | 3.4 VK-3.5 | Л3.2 Л3.4 | | |
| | управленческих решениях) | | | УК-4.1 ОПК- | 91 92 | | |
| | | | | 1.1 OΠK-3.1 | J1 J2 | | |
| | /Cp/ | | | | | | |
| | | | | ОПК-3.2 ПК- | | | |
| | | | | 4.1 ПК-4.4 | | | |

| 1.9 | Работа с эл. библиотекой /Ср/ | 4 | 12 | УК-2.1 УК- 2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК- 3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК- 3.4 УК-3.5 УК-4.1 ОПК- 1.1 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ПК- 4.1 ПК-4.4 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.5Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.4 | 0 | ИК |
|-----|---|---|----|---|--|---|------|
| | Раздел 2. Организация как объект управления | | | | | | |
| 2.1 | Организация. Характеристики внутренней среды оранизации (виды организаций; классификация организаций по организационно-правовым формам; элементы организаций; организация как открытая социально-экономическая система; факторы внутренней среды организации) Анализ внешней среды организации (на основе СТЭП-анализа). Анализ факторов внешней и внутренней среды организации (на основе SWOT-анализа). | 4 | 2 | УК-2.1 УК- 2.2 УК-2.3 УК-3.1 УК- 3.2 УК-3.3 ОПК-1.1 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ПК- 4.1 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2 | 0 | ПК-2 |
| 2.2 | Организационная структура предприятия (классификация, изучение типов и особенностей организационных структур, структуры управления и производственные структуры) /Лек/ | 4 | 2 | УК-2.1 УК- 2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК- 3.1 УК-3.2 УК-3.5 ОПК- 1.1 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ПК- 4.1 ПК-4.4 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.5Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.4 Э1 Э2 | 0 | ПК-2 |
| 2.3 | Организационная культура предприятия (понятие организационной культуры; функции культуры; слагаемые организационной культуры; типология организационных культур) /Ср/ | 4 | 4 | УК-2.1 УК- 2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК- 3.1 УК-3.2 УК-3.3 УК- 3.4 УК-3.5 УК-4.1 ОПК- 1.1 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ПК- 4.1 ПК-4.4 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.5Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.4 | 0 | ПК-2 |
| 2.4 | Характеристики организационной структуры предприятия (связи в организационной структуре; централизация и децентрализация в управлении; масштаб управляемости (модель охвата контроля); система распределения прав и ответственности в организации). Построение органиграммы. /Пр/ | 4 | 2 | УК-2.1 УК- 2.2 ОПК-1.1 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ПК- 4.1 ПК-4.4 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.5Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.4 | 0 | ПК-2 |

| 2.5 | Оценка эффективности | 4 | 4 | УК-2.1 УК- | Л1.1 Л1.2 | 0 | ПК-2 |
|-----|--|---|----|----------------------------|-----------------------|---|------|
| | организационной структуры | | | 2.2 УК-2.3 | Л1.3 | | |
| | предприятия (принципы | | | ОПК-1.1 | Л1.5Л2.1 | | |
| | оценки эффективности | | | ОПК-3.1 | Л2.2 | | |
| | оргструктуры | | | ОПК-3.2 ПК- 4.1 ПК-4.4 | Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.4 | | |
| | предприятия; показатели | | | 4.1 11K-4.4 | 113.2 113.4 | | |
| | эффективности оргструктуры; | | | | | | |
| | решение задачи) | | | | | | |
| | /Cp/ | | | | | | |
| 2.6 | Выполнение курсовой | 4 | 20 | УК-2.1 УК- | Л1.1 Л1.2 | 0 | TK-4 |
| | работы /Ср/ | | | 2.2 VK-2.3 | Л1.3 | | |
| | | | | УК-2.4 УК- 3.1 УК-3.2 | Л1.5Л2.1 Л2.2Л3.1 | | |
| | | | | УК-3.3 УК- | Л3.2 Л3.4 | | |
| | | | | 3.4 УК-3.5 | 713.2 713.1 | | |
| | | | | УК-4.1 ОПК- | | | |
| | | | | 1.1 ОПК-3.1 | | | |
| | | | | ОПК-3.2 ПК- | | | |
| 2.7 | Pa6ama a an 5v6=vama≃ /C/ | A | 10 | 4.1 ПК-4.4 УК-2.1 УК- | Л1.1 Л1.2 | 0 | ИК |
| 2.1 | Работа с эл.библиотекой /Ср/ | 4 | 10 | 2.2 VK-2.3 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 | " | YIK |
| | | | | УК-2.4 УК- | Л1.5Л2.1 | | |
| | | | | 3.1 УК-3.2 | Л2.2 | | |
| | | | | УК-3.3 УК- | Л2.3Л3.1 | | |
| | | | | 3.4 УК-3.5 | Л3.2 Л3.4 | | |
| | | | | УК-4.1 ОПК- | | | |
| | | | | 1.1 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ПК- | | | |
| | | | | 4.1 ΠK-4.4 | | | |
| | Раздел 3. Управление | | | | | | |
| | организационными | | | | | | |
| | отношениями | | | | | _ | |
| 3.1 | Делегирование полномочий в | 4 | 2 | УК-2.1 УК- 2.2 УК-2.3 | Л1.1 Л1.2 Л1.3 | 0 | ПК-2 |
| | менеджменте (особенности управленческого | | | УК-2.4 УК- | л1.3 Л1.5Л2.1 | | |
| | труда; управленческие | | | 3.1 VK-3.2 | Л2.2 | | |
| | полномочия; сущность | | | УК-3.3 УК- | Л2.3Л3.1 | | |
| | делегирования; виды | | | 3.4 УК-3.5 | Л3.2 Л3.4 | | |
| | полномочий; эффективность | | | УК-4.1 ОПК- | | | |
| | делегирования) | | | 1.1 ОПК-3.1 | | | |
| | $/\Pi p/$ | | | ОПК-3.2 ПК- 4.1 | | | |
| 3.2 | Мотивация как функция | 4 | 2 | УК-2.1 УК- | Л1.1 Л1.2 | 0 | ПК-2 |
| | менеджмента | | | 2.2 УК-2.3 | Л1.3 | | |
| | (основные понятия и теории | | | УК-2.4 УК- | Л1.5Л2.1 | | |
| | мотивации; содержательные и | | | 3.1 VK-3.2 | Л2.2 | | |
| | процессуальные теории мотивации; система мотивации | | | УК-3.3 УК- 3.4 УК-3.5 | Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.4 | | |
| | организации) | | | УК-4.1 ОПК- | 91 92 | | |
| | /Пр/ | | | 1.1 ОПК-3.1 | _ | | |
| | | | | ОПК-3.2 ПК- | | | |
| | | | | 4.1 ПК-4.4 | | | |
| 3.3 | Коммуникационные процессы в | 4 | 6 | УК-2.1 УК- | Л1.1 Л1.2 | 0 | ПК-2 |
| | менеджменте (понятие и | | | 2.2 УК-2.3 УК-2.4 УК- | Л1.3 Л1.5Л2.1 | | |
| | сущность коммуникаций в менеджменте; структура | | | 3.1 VK-3.2 | лг.элг.г Л2.2 | | |
| | процесса коммуникации; | | | УК-3.3 УК- | Л2.3Л3.1 | | |
| | коммуникационные барьеры и | | | 3.4 УК-3.5 | Л3.2 Л3.4 | | |
| | пути их преодоления; | | | УК-4.1 ОПК- | | | |
| | информационные | | | 1.1 ОПК-3.1 | | | |
| | системы в организациях) | | | ОПК-3.2 ПК- 4.1 ПК-4.4 | | | |
| | /Cp/ | | | 7.1 IIN-4.4 | | | |

| | 1_ | | | | | | |
|-----|--------------------------------|---|----|-------------|-------------|-----|--------|
| 3.4 | Лидерство и власть в | 4 | 6 | УК-2.1 УК- | Л1.1 Л1.2 | 0 | ПК-2 |
| | менеджменте. Стили | | | 2.2 УК-2.3 | Л1.3 | | |
| | руководства (лидерство: | | | УК-2.4 УК- | Л1.5Л2.1 | | |
| | основные понятия; отличие | | | 3.1 УК-3.2 | Л2.2 | | |
| | менеджера от лидера; источники | | | УК-3.3 УК- | Л2.3Л3.1 | | |
| | и виды власти; теории | | | 3.4 УК-3.5 | Л3.2 Л3.4 | | |
| | лидерства) | | | УК-4.1 ОПК- | | | |
| | /Cp/ | | | 1.1 ОПК-3.1 | | | |
| | | | | ОПК-3.2 ПК- | | | |
| | | | | 4.1 ПК-4.4 | | | |
| 3.5 | Конфликтность в | 4 | 4 | УК-2.1 УК- | Л1.1 Л1.2 | 0 | ПК-2 |
| 3.3 | - | 7 | | 2.2 YK-2.3 | Л1.3 | U | 11IX-2 |
| | управлении | | | | Л1.5Л2.1 | | |
| | предприятием | | | УК-2.4 УК- | | | |
| | (понятие и | | | 3.1 VK-3.2 | Л2.2 | | |
| | причины | | | УК-3.3 УК- | Л2.3Л3.1 | | |
| | конфликтов, стратегии | | | 3.4 УК-3.5 | Л3.2 Л3.4 | | |
| | разрешения конфликтов, | | | УК-4.1 ОПК- | | | |
| | последствия конфликтов) | | | 1.1 ОПК-3.1 | | | |
| | /Cp/ | | | ОПК-3.2 ПК- | | | |
| | | | | 4.1 ПК-4.4 | | | |
| 3.6 | Основы делового этикета. | 4 | 6 | УК-2.3 УК- | Л1.1 Л1.2 | 0 | ИК |
| | Проведение совещаний, | | | 2.4 УК-3.1 | Л1.3 | | |
| | переговоров. Подготовка | | | УК-3.2 УК- | Л1.5Л2.1 | | |
| | публичного выступления. | | | 3.3 УК-3.4 | Л2.2 | | |
| | Основы ораторского искусства. | | | УК-3.5 УК- | Л2.3Л3.1 | | |
| | Дискуссия. /Ср/ | | | 4.1 OΠK-1.1 | Л3.2 Л3.4 | | |
| | дискуссия. / Ср/ | | | ОПК-3.1 | 313.2 313.4 | | |
| 3.7 | D-5 | 4 | 10 | УК-2.1 УК- | Л1.1 Л1.2 | 0 | ИК |
| 3.7 | Работа с эл. библиотекой /Ср/ | 4 | 10 | | | 0 | ИК |
| | | | | 2.2 VK-2.3 | Л1.3 | | |
| | | | | УК-2.4 УК- | Л1.5Л2.1 | | |
| | | | | 3.1 УК-3.2 | Л2.2 | | |
| | | | | УК-3.3 УК- | Л2.3Л3.1 | | |
| | | | | 3.4 УК-3.5 | Л3.2 Л3.4 | | |
| | | | | УК-4.1 ОПК- | | | |
| | | | | 1.1 ОПК-3.1 | | | |
| | | | | ОПК-3.2 ПК- | | | |
| | | | | 4.1 ПК-4.4 | | | |
| | Раздел 4. Экзамен | | | | | | |
| 4.1 | Подготовка и сдача | 4 | 9 | УК-2.1 УК- | Л1.1 Л1.2 | 0 | ИК |
| 7.1 | экзамена /Экзамен/ | | , | 2.2 YK-2.3 | Л1.1 Л1.2 | | riiX |
| | экзамена / Экзамен/ | | | | Л1.5 | | |
| | | | | УК-2.4 УК- | | | |
| | | | | 3.1 VK-3.2 | Л2.2Л3.1 | | |
| | | | | УК-3.3 УК- | Л3.2 Л3.4 | | |
| | | | | 3.4 УК-3.5 | | | |
| | | | | УК-4.1 ОПК- | | | |
| | | | | 1.1 ОПК-3.1 | | | |
| | | | | ОПК-3.2 ПК- | | | |
| | | | | 4.1 ПК-4.4 | | | |
| | | l | L | L | | l . | |

6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

6.1. Контрольные вопросы и задания

Для студентов очно-заочной формы обучения проведение текущего контроля предусматривает контроль выполнения отдельных разделов курсовой работы в течение семестра.

Промежуточная аттестация проводится в форме итогового контроля (ИК) по дисциплине: Семестр (курс): 4 Форма: экзамен

Вопросы к экзамену по дисциплине (ИК)

- 1. Менеджмент как наука: сущность и предмет
- 2. Основы теории управления
- 3. Основные виды менеджмента
- 4. Основные школы менеджмента
- 5. Современные подходы к управлению
- 6. Организация и ее элементы
- 7. Внутренняя среда организации

- 8. Внешняя среда организации
- 9. Особенности государственного и муниципального управления
- 10. Сущность и цели использования методологии SWOT анализа
- 11. Личность в системе менеджмента
- 12. Трудовой коллектив и особенности управления им
- 13. Задачи и роль менеджеров по Минцбергу и Файолю
- 14. Организационная структура предприятия: сущность, основные элементы, классификация
- 15. Линейная организационная структура управления предприятия
- 16. Линейно-штабная организационная структура управления предприятия
- 17. Функциональная организационная структура управления предприятия
- 18. Линейно-функциональная структура управления предприятия
- 19. Оценка эффективности организационной структуры
- 20. Основные функции менеджмента и их взаимосвязь
- 21. Принципы менеджмента
- 22. Содержание и особенности управленческого труда
- 23. Управленческие полномочия и их виды
- 24. Делегирование управленческих полномочий подчиненным
- 25. Мотивация как функция менеджмента: основные понятия
- 26. Содержательные теории мотивации
- 27. Процессуальные теории мотивации
- 28. Формы и методы материального и нематериального стимулирования к труд
- 29. Сущность и классификация методов управления
- 30. Экономические методы управления
- 31. Организационно-распорядительные методы, управления
- 32. Социально-психологические методы управления
- 33. Лидерство в менеджменте (понятие, сущность, виды лидерства)
- 34. Концепции лидерского поведения: три стиля руководства Левина
- 35. Концепции лидерского поведения: управленческая сетка Блейка и Моутон.

6.2. Темы письменных работ

Семестр (курс): 4

Тема курсовой работы: Проектирование организационно структуры предприятия. Функции менеджмента.

Курсовая работа выполняется в соответствии с индивидуальным бланком задания.

Обязательными разделами курсовой работы являются:

Введение

- 1. Теоретический вопрос
- 2. Проектирование организационной структуры предприятия
- 3. Делегирование управленческих полномочий
- 4. Оценка эффективности управления предприятием Заключение

Список использованных источников

Выполняется КР студентом индивидуально, самостоятельно. После проверки и доработки замечаний, работа защищается. Защита курсовой работы проводится устно в форме беседы с преподавателем.

6.3. Процедура оценивания

Критерии оценки уровня выполнения курсовой работы: соответствие содержания работы заданию; грамотность изложения и качество оформления работы; самостоятельность выполнения работы, глубина проработки материала; использование рекомендованной и справочной литературы; правильность выполненных расчетов; обоснованность и полнота выводов.

Для студентов заочной и очно-заочной формы обучения знания по дисциплине оцениваются по пятибалльной шкале, оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно» / «зачтено» или «не зачтено». Высокий уровень освоения компетенций, итоговая оценка по дисциплине «отлично» или «зачтено» (86-100 баллов): глубоко и прочно усвоил программный материал, исчерпывающе, последовательно, четко и логически стройно его излагает, умеет тесно увязывать теорию с практикой, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, причем не затрудняется с ответом при видоизменении заданий, использует в ответе материал учебной литературы, правильно обосновывает принятое решение, владеет разносторонними навыками и приемами выполнения практических задач. Системно и планомерно работает в течении семестра.

Повышенный уровень освоения компетенций, итоговая оценка по дисциплине «хорошо» или «зачтено» (68-85 баллов): твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения. Системно и планомерно работает в течении семестра.

Пороговый уровень освоения компетенций, итоговая оценка по дисциплине «удовлетворительно» или «зачтено» (51-67 баллов): имеет знания только основного материала, но не усвоил его деталей, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки, нарушения логической последовательности в изложении программного материала, испытывает затруднения при выполнении практических работ.

Пороговый уровень освоения компетенций не сформирован, итоговая оценка по дисциплине «неудовлетворительно» или «не зачтено» (менее 51 балла): не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические работы. Как правило, оценка «неудовлетворительно» ставится студентам, которые не могут продолжить обучение без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.

Общий порядок проведения процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, соответствие индикаторам достижения сформированности компетенций определен в следующих локальных нормативных актах:

- 1. Положение о текущей аттестации знаний обучающихся в НИМИ Донской ГАУ (в действующей редакции).
- 2. Положение о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования (в действующей редакции).

Документы размещены в свободном доступе на официальном сайте НИМИ Донской ГАУ https://ngma.su/ в разделе: Главная страница/Сведения об образовательной организации/Документы.

6.4. Перечень видов оценочных средств

- 1. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ:
- бланки заданий КР обучающихся.
- 2. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ:
- комплект билетов для экзамена.

Хранится в бумажном виде на кафедре МиИ.

| | 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) | | | | | | |
|------|---|--|---|--|--|--|--|
| | 7.1. Рекомендуемая литература | | | | | | |
| | 7.1.1. Основная литература | | | | | | |
| | Авторы, составители | Заглавие | Издательство, год | | | | |
| Л1.1 | Баландина О. В., Вешкурова А. Б., Копылова Н. А., Локтюхина Н. В., Самраилова Е. К., Филимонова И. В., Шапиро С. А. | Менеджмент организации: учебник | Москва; Берлин: Директ- Медиа, 2020, https://biblioclub.ru/index.php? page=book&id=575119 | | | | |
| Л1.2 | Баландина О. В., Локтюхина Н. В., Шапиро С. А. | Основы менеджмента: учебное пособие [для студентов средних и высших учебных заведений] | Москва; Берлин: Директ- Медиа, 2020, https://biblioclub.ru/index.php? page=book&id=574371 | | | | |
| Л1.3 | Назаренко А. В., Запорожец Д. В., Кенина Д. С., Черникова Л. И., Бабкина О. Н. | Производственный менеджмент: учебное пособие | Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2017, https://biblioclub.ru/index.php? page=book&id=484943 | | | | |
| Л1.4 | Столярова И. Ю. | Менеджмент: учебное пособие | Сочи: Сочинский государственный университет, 2020, https://biblioclub.ru/index.php? page=book&id=618365 | | | | |
| Л1.5 | Понуждаев Э. А., Семенова М. Э. | Основы менеджмента: учебное пособие | Москва, Берлин: Директ- Медиа, 2021, https://biblioclub.ru/index.php? page=book&id=618660 | | | | |
| | | 7.1.2. Дополнительная литература | | | | | |
| | Авторы, составители | Заглавие | Издательство, год | | | | |
| Л2.1 | Маслов В. И. | Менеджмент: учебно-методическое пособие | Москва; Берлин: Директ- Медиа, 2019, https://biblioclub.ru/index.php? page=book&id=103839 | | | | |
| Л2.2 | Люханова С. В. | Менеджмент организации: учебное пособие | Москва; Берлин: Директ- Медиа, 2019, https://biblioclub.ru/index.php? page=book&id=562200 | | | | |

| | AB | горы, составители | Заглави | е | Издательство, год | |
|---|--|--|--|---|--|--|
| Л2.3 | Гри | опченко Т. Ю., ган А. М., соченко А. А. | Менеджмент: кейсы, тренинги, дел | | Москва: Дашков и K, 2019, https://e.lanbook.com/book/119 253 | |
| | I A D | TOPLI GOOTOPUTOTU | 7.1.3. Методически Заглави | | Из пота и отродной | |
| ЛЗ.1 | 1 7 | | ические указания к | Издательство, год Новочеркасск, 2017, http://biblio.dongau.ru/MegaPr oNIMI/UserEntry? Action=Link_FindDoc&id=13 5438&idb=0 | | |
| Л3.2 | | | Управление предприятием: методи выполнению курсовой работы [для "Менеджмент"] | | Новочеркасск: , 2017, | |
| ЛЗ.3 Носкова Е.А., Иванов П.В., Комаров М.А. | | | Управление предприятием: учебное пособие для бакалавров очной и заочной форм обучения по направлению "Менеджмент" | | Новочеркасск, 2017, http://biblio.dongau.ru/MegaPr oNIMI/UserEntry? Action=Link_FindDoc&id=20 2571&idb=0 | |
| Л3.4 | | кова Е.А., Иванов ., Комаров М.А. | Управление предприятием: учебно очной и заочной форм обучения по "Менеджмент" | | Новочеркасск, 2017, | |
| | | 7.2. Переч | ень ресурсов информационно-тело | екоммуникационной сети ' | "Интернет" | |
| 7.2.1 | | Информационно- | правовой портал ГАРАНТ.РУ | http://www.garant.ru/ | | |
| 7.2.2 | | Справочная сист | ма Консультант Плюс http://www.consultant.ru | | | |
| | | 1 | 7.3 Перечень программ | ного обеспечения | | |
| 7.3.1 | | MS Windows XP, | 7,8, 8.1, 10; | «СофтЛайн Трейд» | » №502 от 03.12.2020 г. AO | |
| 7.3.2 | | MS Office profess | ional; | Сублицензионный договор №502 от 03.12.2020 г. АО «СофтЛайн Трейд» | | |
| 7.3.3 | | Microsoft Teams | | Предоставляется бесплатно | | |
| 7.3.4 | | Yandex browser | | | | |
| заимствований в учебн «Антиплагиат. ВУЗ» (и «Программный компле заимствований в откры | | заимствований в «Антиплагиат. В «Программный к | стема для обнаружения текстовых учебных и научных работах УЗ» (интернет-версия);Модуль омплекс поиска текстовых открытых источниках сети | Лицензионный договор № «Антиплагиат» | 8047 от 30.01.2024 г АО | |
| | | 1 | 7.4 Перечень информационн | ых справочных систем | | |
| 7.4.1 | | +) | О "Пресс-Информ" (Консультант | https://www.consultant.ru | | |
| 7.4.2 | | База данных ООС | О "Издательство Лань" | https://e.lanbook.ru/books | | |
| | | 8. МАТЕРИ | АЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСП | ЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЕ | Ы (МОДУЛЯ) | |
| 8.1 | 227 Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории: Коммутатор сетевой; Компьютеры, объединённые в локальную сеть с доступом в сеть «Интернет» и электронную информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ: Системный блок – 20 шт., Монитор ЖК – 20 шт.; Интерактивная видеосистема; Экран настенный; Учебно-наглядные пособия; Доска; Рабочие места студентов; Рабочее место преподавателя. | | | | | |
| 8.2 | | | | | еспечением доступа в онской ГАУ: Компьютер – | |

УП: 2025 38.03.02 oz.plx cтp. 12

| 8. | .3 | 231 | Специальное помещение укомплектовано специализированной мебелью и техническими |
|----|----|-----|--|
| | | | средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории: |
| | | | Компьютер Неттоп DNS в локальной сети с доступом в сеть «Интернет» и электронную |
| | | | информационно-образовательную среду НИМИ Донской ГАУ; Проектор настенный; Экран |
| | | | настенный; Учебно-наглядные пособия; Доска; Рабочие места студентов; Рабочее место |
| | | | преподавателя. |

9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

- 1. Носкова, Е.А. Управление предприятием [Текст]: учеб. пособие [для студ. оч. и заоч. формы обуч.по направл «Менеджмент»] / Е.А. Носкова, Н.И. Турянская. Е.Г. Субботина; Новочерк. гос. мелиор. акад.— Новочеркасск, 2012. 77с (15)
- 2. Носкова, Е.А. Управление предприятием [Элекгронный ресурс]: учеб. пособие [для студ. оч. и заоч. формы обуч.по направл. «Менеджмент»] / Е.А. Носкова, Н.И. Турянская. Е.Г. Субботина; Новочерк. гос. мелиор. акад. Электрон. дан. Новочеркасск, 2012. ЖМД; PDF; 1, 03 МБ.- Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9. Загл. с экрана.
- 3. Носкова, Е.А. Управление предприятием [Электронный ресурс]: учеб. пособие [для студ. оч. и заоч. формы обуч.по направл. «Менеджмент»] / Е.А. Носкова, Иванов П.В., М.А. Комаров; Новочерк. инж.- мелиор. ин-т Д,онской ГАУ, каф. Менеджмента и информатики. Электрон. дан. Новочеркасск, 2017. ЖМД; PDF; 751КБ. Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ Загл. с экрана
- 4. Носкова, Е.А. Управление предприятием [Текст]: метод. указ. к вып. курс. работы [для студ. направл. «Менеджмент»] / Е.А. Носкова; Новочерк. гос. мелиор. акад. Новочеркасск, 2012.-29с. (23).
- 5. Носкова, Е.А. Управление предприятием [Электронный ресурс]: метод. указ. к вып. курс. работы [для студ. направл. «Менеджмент»] / Е.А. Носкова, М.А. Комаров, Н.И. Турянская.; Новочерк. инж.- мелиор. ин-т Д,онской ГАУ, каф. Менеджмента и информатики. Электрон. дан. Новочеркасск, 2017. ЖМД; PDF; 451КБ. Систем. требования: IBM PC. Windows 7. Adobe Acrobat 9/ Загл. с экрана